



ÉDITO

ÉTUDIANTS ET PERSONNELS DE TÉLÉCOM PARISTECH : LES PIONNIERS !



Nous venons d'accueillir les premiers étudiants qui auront la chance de faire une partie de leur scolarité à Saclay, l'année 2019-2020. En effet, les travaux de construction de notre bâtiment à Palaiseau vont bon train et celui-ci sera livré à temps pour la rentrée scolaire 2019. Le chantier peut être suivi en direct sur le site de l'École et les travaux avancent conformément à la planification initiale.

Du côté académique, les choses sont moins claires et au moment où ces lignes sont écrites, nous ne savons pas quelle sera la décision du gouvernement. Confirmer, par volontarisme politique, l'ambition de créer une seule université à Paris-Saclay ? Accéder, par réalisme, à la proposition du président de l'École polytechnique, encouragé par le rapport Attali, et pousser à la création de deux universités ? Une première serait à dimension plus académique et l'autre de type université de sciences et technologies où l'École polytechnique jouerait le rôle de primus inter pares, comme à Cambridge Massachussets où coexistent deux universités à un kilomètre de distance.

Au moment où vous lirez ces lignes, l'orientation politique devrait avoir été tranchée et les instances de notre École pourraient avoir à se prononcer à la mi-novembre. Je vous invite à vous rendre régulièrement sur le site de l'École ou des alumni pour y trouver les informations d'actualité les plus à jour.

Dans tous les cas, l'écosystème de Paris-Saclay sera riche d'opportunités académiques et industrielles, pour les étudiants comme pour les personnels, qui en seront bien les pionniers, au service du développement économique du pays.

Yves POILANE,
Directeur de Télécom ParisTech



UN DOUBLE ACCORD DE PRESTIGE

AVEC COLUMBIA UNIVERSITY

Fin avril 2017, la Direction de Télécom ParisTech a signé un double accord de coopération avec la prestigieuse université new-yorkaise, Columbia University.

Aussi bien en recherche qu'en formation, dans les domaines du génie électrique et du génie biomédical, cet accord est le fruit de trois ans d'efforts, notamment de la part d'Elsa Angelini, enseignante-chercheuse à Télécom ParisTech et durablement implantée dans l'université américaine. Chacun des deux établissements a pris l'engagement de provisionner 20 k€ par an pour encourager la mobilité de professeurs et d'étudiants entre eux. Ces fonds vont servir d'amorçage pour aller chercher des financements publics et privés afin de renforcer encore nos coopérations.

À défaut d'avoir obtenu des conditions financières préférentielles pour permettre à nos étudiants d'aller suivre un master à

Columbia (disposition que même les plus grandes écoles d'ingénieurs françaises n'arrivent pas à obtenir tant les recettes des « tuition fees » sont stratégiques pour les universités américaines), la signature de cet accord est une reconnaissance formelle de l'équivalence des formations de niveau « master » dispensées à Télécom ParisTech avec les masters de Columbia, université qui est au huitième rang mondial dans le fameux classement de Shanghai.

Le financement d'amorçage venant de Télécom ParisTech sera couvert par les dons des alumni, notamment ceux des diplômés basés à New-York, particulièrement fiers que leur école d'ingénieur française ait pu signer un tel accord avec cette université new-yorkaise très prestigieuse.

Yves POILANE
Directeur de Télécom ParisTech

VERS UN RECRUTEMENT RENFORCÉ D'ÉLÈVES ÉTRANGERS



La rentrée 2017 est marquée par une légère baisse (-5%) du nombre de nouveaux élèves à Télécom ParisTech. Elle s'explique d'une part par la réduction, voulue, du nombre de places offertes au CCMF pour le cursus Sophia (-5) et d'autre part par la diminution, subie, d'Admis Sur Titre (-7), partiellement compensée par l'augmentation du recrutement DUT (+3). Parmi les nouveaux entrants de 1^{re} année, on notera l'intégration de deux élèves en double diplôme venant de ParisTech Shanghai Jiao Tong. En 2^e et 3^e années la diminution est marquée.

En cause, les fluctuations du recrutement des polytechniciens (15 contre 19 en 2016) et la forte baisse du recrutement international. Au-delà des oscillations pays par pays difficilement explicables, la baisse du recrutement des étudiants Chinois (-16) est un phénomène constaté au sein de ParisTech, de l'IMT et même de Polytechnique. Pour limiter cette baisse en candidats de très grande qualité, nous allons ouvrir le recrutement coordonné à plus d'établissements chinois. Afin de relancer la croissance des recrutements et de répartir les risques, nous

allons poursuivre l'élargissement de notre portefeuille de partenaires, notamment au Brésil, en Colombie, au Pérou et au Vietnam.

La création d'un cursus entièrement anglophone à Paris (alors que jusque-là seule Eurecom le proposait) devrait aussi nous permettre de recruter un nouveau flux d'Européens en double diplôme.

Jean-Pascal JULLIEN
Directeur de la Formation initiale

Rentrée solennelle 2017 avec Mounir Mahjoubi, secrétaire d'Etat au numérique

ENTREPRENEURS DU CHANGEMENT

Depuis la rentrée 2017, Télécom ParisTech propose une nouvelle option de 3^e année en collaboration avec Sciences Po et dans le cadre de l'École du Management et de l'Innovation.

Cette option «Management, Innovation, Numérique» accueille une population mixte d'étudiants issus de Sciences Po et de l'École. Elle prend la forme d'un semestre de cours dans chacune des écoles, complété par un semestre d'insertion professionnelle [stage ou projet entrepreneurial].

Cette nouvelle proposition a pour vocation de former les acteurs économiques de demain

capables par leur créativité et leur vision entrepreneuriale de transformer l'entreprise et de repenser son rôle dans la société au regard des enjeux de bien commun.

La diversité et la complémentarité des profils d'étudiants est un atout de la formation qui croise les compétences, les connaissances et les approches pédagogiques des deux univers d'école. Les innovations pédagogiques seront au cœur de cette formation.

Les étudiants seront mis en situation de confrontation au réel et d'expérimentation dans le cadre d'ateliers créatifs. L'expertise des deux écoles y

est mobilisée dans un programme de formation articulant les domaines des *digital humanities*, du design, du management de l'innovation et des technologies numériques.

En savoir plus :
www.sciencespo.fr/ecole-management-innovation/fr/formations/innovation-transformation-numerique

Valérie FERNANDEZ
Responsable du département
Sciences Économiques et Sociales



UNE CHAIRE D'ENSEIGNEMENT POUR COMPRENDRE

LES SCIENCES DE LA DONNÉE AVEC BEARINGPOINT

Intitulée «Pédagogie des Sciences de la Donnée», cette chaire est la deuxième chaire d'enseignement de l'École et la douzième chaire active en cette rentrée 2017. Conclue avec BearingPoint (société de conseil en management et en technologie), Télécom ParisTech et la Fondation Mines-Télécom, elle vise à développer la formation en sciences des données pour les étudiants ingénieurs [filière Sciences des Données] et

les étudiants en Mastère Spécialisé® Big Data, notamment par le biais d'actions communes avec BearingPoint. Le cabinet de conseil pourra ainsi proposer des cas concrets aux étudiants, intervenir dans les cours, donner des conférences et participer à différents événements et séminaires ou encore encadrer des stages et thèses professionnelles... BearingPoint s'est engagée pour une période

de trois ans. Son mécénat pourra s'étendre à la mise à disposition de personnel dans le cadre d'actions d'enseignement et à visée pédagogique (simulation d'entretiens d'embauche), ainsi que la participation à diverses actions de recrutement.

Christelle RIFFET-BEBEL
Responsable des Relations Entreprises



LES ALUMNI À L'ÉTRANGER FONT RAYONNER L'ÉCOLE ET LA SOUTIENNENT

À l'heure des réseaux sociaux, personnels et professionnels, seuls deux ou trois clics nous séparent de toutes les personnes avec lesquelles nous souhaiterions entrer en contact. Télécom ParisTech est particulièrement investie aux côtés de l'association des alumni dans le maintien du lien avec ses 16 000 anciens élèves. La direction de l'École accompagne au quotidien son association des diplômés pour travailler la valeur ajoutée de son réseau et son développement. Elle s'associe aux événements organisés par l'association et les communautés d'intérêt qu'elle soutient, en France comme à l'étranger. La force de notre école est aussi celle de notre réseau.

Avec près de 50% d'élèves étrangers (pourcentage le plus élevé de toutes les Grandes Écoles d'ingénieurs) et 20% de nos jeunes diplômés qui commencent par travailler hors de France, la culture de Télécom ParisTech est fortement internationale. C'est pourquoi l'Association et l'École soutiennent les groupes d'animation

à l'étranger, là où un nombre conséquent de diplômés sont installés comme à Londres, New York, San Francisco, São Paulo, Casablanca, Tunis, Shanghai et, dans une moindre mesure, l'Italie et les pays du Golfe.

Au cours de mes déplacements à la rencontre de ces diplômés, j'ai pu constater que ce sont d'excellentes occasions d'informer les anciens sur les évolutions et projets stratégiques de l'École, ainsi que de lancer de « vibrants appels » au soutien financier de ces projets. Ces appels sont d'autant mieux compris que la culture du don est bien installée dans certains pays. Et cela

marche ! Que les diplômés en soient remerciés ! Grâce à eux, il y aura en 2019 des salles aux couleurs de Shanghai, Londres, New York ou encore San Francisco dans notre bâtiment à Palaiseau !

Rendez-vous sur la page «Les groupes» du site de l'association des diplômés :
http://bit.ly/groupe_internationaux

Yves POILANE
Directeur de Télécom ParisTech



COUP D'ARRÊT AU PROJET DE FUSION

Début 2017, les relations sociales se sont dégradées à Télécom ParisTech du fait d'une négociation houleuse sur l'indemnisation de la mobilité géographique des personnels à Palaiseau. Dans un souci d'apaisement, les directeurs de Télécom ParisTech et Télécom SudParis ont proposé l'arrêt du projet de fusion à leur tutelle au ministère de l'Économie et des Finances qui l'a accepté.

Un rapport complet de fin d'étude de faisabilité a néanmoins été produit. Il contient notamment :
- Une vision et une ambition pour l'école fusionnée, unanimement bien accueillies par les

entreprises interrogées et plutôt bien accueillies par les diplômés Télécom ParisTech.

- L'inventaire des critères à l'aune desquels la faisabilité de cette fusion pouvait être évaluée, ainsi que des points sensibles, au premier rang desquels la bilocalisation (Palaiseau-Évry) de l'école fusionnée.

- L'identification des bénéfices que l'on aurait pu tirer de cette fusion.

Cette question de la fusion se reposera inévitablement à partir de 2020, après le déménagement et lorsque les équipes auront davantage travaillé ensemble.

Quoiqu'il en soit, les efforts faits durant les six mois d'étude ne seront pas vains et de nombreuses actions opérationnelles de renforcement de la coopération en enseignement, en recherche et en supports ont émergé, indépendamment de toute perspective de fusion.

Retrouvez le rapport produit sur :
<https://fusiontelecom.wp.imt.fr>

Yves POILANE
Directeur de Télécom ParisTech

LES AVANCÉES DU DIGITAL@SACLAY

Les acteurs du numérique de l'Université Paris-Saclay, organismes de recherche (CEA, INRIA, CNRS...), Pôle de Compétitivité Systematic, Université Paris-Sud et Grandes Écoles, au 1^{er} rang desquelles Télécom ParisTech, ont accéléré en 2016-2017 la mise en œuvre opérationnelle de l'écosystème, baptisé Digital@Saclay.

Le Digital@Saclay mobilise désormais, dans de nombreux projets, des forces pluridisciplinaires dans l'Intelligence Artificielle, les Data Analytics, la Confiance Numérique, les Télécoms, la Robotique, les Systèmes Cyber Physiques, l'économie et le droit des données. Le Digital@Saclay a lancé en 2016-2017 quatre projets emblématiques d'avancées majeures des connaissances, mais aussi d'une promesse de croissance économique. Elles mettent toutes en synergie Formation, Recherche et Innovation :

- L'institut de Convergence français des Données, I2-DRIVE, doté par l'État de 13M€
 - L'institut 5G, B5GI, labellisé par l'Université Paris-Saclay, Institut de Recherche Stratégique, soutenu au minimum par trois industriels
 - DigiHall, projet d'extension immobilière de l'actuel NanoInnov pour en faire l'espace agile et reconfigurable du Digital@Saclay
 - Le «Manifeste» de la Communauté IA@Saclay qui entend bien répondre au plan d'actions que le 1^{er} Ministre a commandé à Cedric Villani en septembre 2017
- Télécom ParisTech est omniprésent dans ces quatre initiatives qui incarnent, au plus haut niveau, le «Digital à la Française».

Patrick DUVAUT
Directeur de la Recherche





BÉNÉDICTE DAVID

Ingénieure 1989, directrice West & Central Africa
Orange - Orange Middle East & Africa

Pourquoi avais-tu choisi Télécom ParisTech à l'époque ?

J'étais normalienne, j'avais envie d'aller vers l'entreprise. Les Télécom apparaissaient déjà comme un secteur à forte transformation. C'est pourquoi j'ai choisi le Corps des télécoms.

Quels sont les souvenirs les plus marquants de ton passage à Télécom ParisTech ?

L'esprit collectif et les gens ouverts et passionnés par leur secteur. C'est là que je me suis initiée à l'économie et au marketing et que j'ai décidé de m'orienter dans cette voie.

Parle-nous de tes vingt-cinq années de carrière... et de la logique de tes changements de poste.

Alors que la logique de l'époque me prédestinait à faire de la recherche, j'ai fait le choix de prendre un poste très opérationnel chez Orange, me permettant de faire du management et je me suis retrouvée en Direction opérationnelle en charge de la production de lignes. C'était un poste très formateur, qui m'a passionnée. A suivi ensuite une série d'autres postes toujours opérationnels me rapprochant de plus en plus du client. En 2007, j'ai rejoint le Technocentre (qui développe les nouveaux produits et services d'Orange) tout juste créé pour rebooster son leadership en matière d'innovation, car j'avais envie d'être au cœur de la partie. Après avoir travaillé sur des sujets passionnants autour de la VoIP, j'ai eu la responsabilité de monter le Technocentre pour nos filiales africaines. Le début d'une belle histoire d'amour avec l'Afrique... Aujourd'hui, je suis directrice de zone au sein d'Orange Middle East & Africa en charge de cinq pays : Côte d'Ivoire, Burkina Faso, Libéria, Cameroun et République Centrafricaine.

Quel est aujourd'hui l'apport du numérique au développement de l'Afrique ?

Il est et sera énorme. En Europe, on transforme un secteur grâce au numérique. En Afrique, on comble des manques criants d'infrastructures dans le e-commerce, la banque, l'énergie, etc. et on le fait avec l'outil le plus répandu en Afrique : le téléphone. Un Africain sur deux a un téléphone alors qu'il n'est qu'un sur trois à avoir l'électricité. Le numérique est un outil indispensable du développement des pays africains au bénéfice des populations. Et contribuer à cette noble cause est une réelle source de motivation.

Aujourd'hui et dans ta carrière, qu'est-ce qui t'a été le plus utile dans ce que tu as appris à l'École ?

Je pense que toute Grande École doit apprendre l'adaptation, l'ouverture et la curiosité, et dans mon cas, Télécom ParisTech y a clairement contribué !

Que sais-tu de la stratégie de l'École ? Qu'en penses-tu ? Aurais-tu des conseils à donner ?

L'intensité de ma vie professionnelle combinée à ma vie personnelle (mère de 4 enfants) fait que je n'ai pas été une Alumni très active... J'ai aujourd'hui plus envie de transmettre mon expérience aux jeunes et vais donc essayer de corriger cela ! Ceci étant, je sais que l'École se veut de plus en plus ouverte et cela me paraît la très bonne stratégie. Dans le contexte d'ubérisation que nous connaissons, Télécom ParisTech se doit d'attirer des talents qui auront vocation à travailler dans tous les secteurs économiques et qui seront des managers clés de la transformation des entreprises, sans laquelle leur compétitivité voire leur survie sera en jeu.

SOIRÉE DE REMERCIEMENTS DES DONATEURS

Le 22 juin a eu lieu la soirée de remerciement des donateurs de l'École. L'occasion de revenir sur les actions réalisées grâce à la collecte auprès des alumni et parents d'élèves sur la période 2008-2017 et d'inaugurer dans le Hall Barrault le nouveau Mur des Donateurs sur lequel sont inscrits les noms des 1 000 donateurs de Télécom ParisTech (hors anonymes).

La collecte des alumni et parents d'élèves a notamment permis de financer le poste d'une enseignante-chercheuse diplômée de Berkeley, dont le poste est cofinancé avec l'X et l'INRIA, qui a présenté lors de cette soirée son sujet de recherche sur le Big Data.

Soutenez l'École :
www.telecom-paristech.fr/DonEnLigne

SIGNEZ UNE SALLE OU UN SIÈGE DU GRAND AMPHITHÉÂTRE À SACLAY !

En remerciement de vos dons pour soutenir l'une des quatre grandes priorités de l'École : la diversité, l'international, l'excellence scientifique et l'entrepreneuriat, vous pouvez maintenant apposer votre nom pendant 10 ans ou à vie à un fauteuil du grand amphithéâtre, à une salle de cours, de TP ou un laboratoire du futur bâtiment de l'École. 15 salles ont été nommées depuis le lancement de l'opération en avril. Une plaque à votre nom ou celui de la personne de votre choix sera posée à l'entrée de l'espace ou sur le dos du siège choisi.

Réservez vite votre salle ou votre siège pour pouvoir choisir leur emplacement librement :

<https://paris-saclay.telecom-paristech.fr>

Delphine BARON
Responsable mécénat particuliers

AGENDA

www.telecom-paristech.fr/actualites/agenda.html

Jeu 5 oct. → Inauguration de la chaire Cybersécurité du Véhicule Connecté - Télécom ParisTech à 17h.

Jeu 5 oct. → Télécom ParisTalks sur le thème Indoor Coverage - Télécom ParisTech à 19h.

Jeu 12 oct. → 6^e Dîner de collecte de la Fondation Mines-Télécom avec Cédric Villani - UNESCO à 19h.

Mer. 25 oct. → Inauguration de la chaire d'enseignement Sciences des données, BearingPoint - Télécom ParisTech à 18h30.

Jeu 9 nov. → Télécom ParisTalks sur le thème de la *Blockchain* - Télécom ParisTech à 19h.

Jeu 23 nov. → Conférence d'Antoine Schmitt (promo 84) «Être un artiste numérique» - Télécom ParisTech à 12h.

Jeu 14 déc. → Télécom ParisTalks sur le thème de la Cybersécurité - Télécom ParisTech à 19h.

Abonnez-vous à notre newsletter et donnez-nous votre avis sur www.telecom-paristech.fr/lettreinfo

Télécom ParisTech Infos :

www.telecom-paristech.fr

Directeur de la publication : Yves Poilane

Rédacteur en chef : Dominique Célior

Rédaction : Delphine Baron - Patrick Duvaut - Valérie Fernandez - Jean-Pascal Jullien - Yves Poilane - Christelle Riffet-Bebel

Réalisation : Télécom ParisTech / Direction de la Communication - 46, rue Barrault 75634 Paris Cedex 13

Impression : LA FIRME - 21, rue Aristide Briand 94340 Joinville-le-Pont

Dépôt légal : octobre 2017 - Semestriel - ISSN : 2105-1380